

Chères et chers collègues,
Chères étudiantes, chers étudiants,

Il y a un peu moins d'un an, je proposais aux membres du Conseil d'Administration de mettre mon énergie et mon expérience au service de l'UBO. Je leur sais gré de la confiance qu'ils m'ont accordée dans le contexte particulièrement douloureux que traversait notre Université et face aux défis importants que celle-ci avait à relever sur ce court mandat de 14 mois. Mon objectif reste inchangé : permettre à l'UBO d'assumer pleinement ses missions de service public, œuvrer à sa meilleure reconnaissance et lui insuffler une dynamique collective nouvelle.

Dans ma lettre d'intention de janvier 2023, j'avais mis en avant les priorités à aborder durant ce court mandat. Des chantiers cruciaux ont été engagés tels que la révision tant attendue de la charte des contractuels, la nécessaire réévaluation des dotations aux laboratoires, le portage des projets déposés dans le cadre de France 2030, l'expérimentation Bretonne et, bien entendu et sans être exhaustif, la campagne des emplois. Autant de sujets que je me suis attaché à traiter sous la bannière de la **concertation, du dialogue et de la transparence**. Je tiens à exprimer ma gratitude envers les collègues de l'équipe qui m'a accompagné, les services qui n'ont jamais faibli, les membres des différentes instances pour leur engagement, les directions de composantes et laboratoires pour leurs contributions et leur travail et, de façon générale, l'ensemble de notre communauté. Évidemment, en raison de la brièveté du temps imparti, de nombreux dossiers nécessitent encore notre attention et notre pleine mobilisation.

Fidèle à celles et ceux qui se sont battus pour qu'une université de plein exercice naisse à l'ouest de la Bretagne, au service de son territoire et de ses populations, l'UBO est et doit rester une **université pluridisciplinaire**. C'est une chance et une force que nous devons plus que jamais mobiliser pour relever les défis scientifiques et sociaux (souvent transversaux) auxquels le monde est confronté et proposer des formations universitaires qui répondent aux besoins actuels, tout en préservant nos fondamentaux. Nous devons **oser** et explorer ensemble **le champ des possibles**, inventer de nouvelles approches collectives et consolider nos atouts, tout en affirmant nos identités disciplinaires. Nous devons aussi oser la différenciation que j'oppose à la spécialisation, travailler notre signature en nous appuyant sur ce qui fait notre singularité, dans un mouvement collectif qui ne laisse personne sur le bord du chemin.

Ces derniers mois m'ont permis de mesurer les contrastes et paradoxes que traverse notre université et, par là-même, notre communauté dans son ensemble. Alors que nos effectifs étudiants n'ont cessé de croître et que dans le même temps les moyens accordés par l'État n'ont pas suivi, nous avons collectivement maintenu l'UBO aux meilleurs standards, rivalisant ainsi avec les plus grandes universités mondiales. Nous nous distinguons en effet par les nombreux succès de nos équipes de recherche, la réussite de nos étudiants, l'insertion professionnelle de nos diplômés et le renforcement de nos liens avec le territoire, notamment en amplifiant le développement de l'alternance. C'est grâce à l'engagement et au professionnalisme sans faille de chacune et chacun que nous avons assuré avec succès nos missions et tenu bon. Je ressens cependant dans nos rangs une forme de lassitude qui interroge sur le sens même de nos métiers et de nos objectifs.

L'UBO arrive aujourd'hui à un moment crucial de son existence et c'est ensemble que nous pourrons façonner notre avenir commun.

Cette année, nous avons débuté un travail de longue haleine auprès des personnalités politiques du territoire et de la nation pour que nous soyons mieux connus et reconnus, et accompagnés comme il se doit. L'enjeu est bien entendu financier, mais il se double d'une exigence plus large de faire reconnaître notre engagement et l'excellence, sous toutes ses formes, de nos actions et de nos résultats.

Au-delà de nos missions fondamentales que sont la formation et la recherche qui mobiliseront toutes nos énergies, je souhaite que notre université devienne encore plus **accueillante, responsable et rayonnante**. Par un dialogue renforcé avec l'ensemble de la communauté et une lutte sans relâches contre toutes les formes de discrimination, le **bien-vivre ensemble** doit être un marqueur de la période qui s'ouvre afin que *l'expérience UBO*, dans le cadre des études ou du travail, soit la plus épanouissante possible.

Une université **accueillante**, lieu de partage où seront réunies les conditions propices à l'épanouissement de chacun, que ce soit pour les étudiants, enseignants-chercheurs et enseignants ou personnels de soutien, afin que toutes et tous bénéficient des meilleures conditions de travail et d'études, et participent à une nouvelle dynamique collective, avec le respect et la reconnaissance qui leur sont dus.

Une université **responsable**, caractérisée par un pilotage collaboratif, où le dialogue, la concertation, la proximité et la transparence seront la norme, dans laquelle les principes de développement durable et de responsabilité sociétale guident désormais chacun de nos actes.

Une université **rayonnante**, qui s'appuiera sur une nouvelle dynamique de transformation, tant en recherche que dans les formations, dont l'innovation et l'interdisciplinarité seront les moteurs, embarquant l'ensemble de notre communauté pour répondre aux enjeux scientifiques et sociétaux, nationaux et internationaux, tout en restant intimement au service du territoire, **notre raison d'être**.

Forte de son identité, de son histoire et de ses excellences plurielles, notre université a un potentiel exceptionnel, en recherche et en formation. C'est ensemble que nous lui donnerons une impulsion nouvelle pour répondre aux défis à venir. Elle doit être reconnue comme l'un des moteurs majeurs du développement économique et social du territoire, et comme une grande université de recherche tant au niveau national qu'international. Avec une équipe soudée, opérationnelle et en partie renouvelée, où toutes les forces de notre communauté seront représentées, je vous propose de porter haut les couleurs de l'UBO en y mettant mon énergie et mes convictions chevillées au corps.

Je vous propose que nous échangions sur tous ces sujets lors des rencontres qui se tiendront aux dates suivantes :

- Mardi 30 janvier, 12h00, campus Quimper - IUT
- Vendredi 02 février, 12h30, campus Brest-kergoat - UFR Droit (+ visio)
- Lundi 05 février, 12h30, campus Brest-centre UFR Médecine
- Jeudi 08 février, 12h30, campus Brest-centre - UFR Lettres
- Lundi 12 février, 12h30, campus Plouzané - IUEM
- Lundi 19 février, 12h30, campus Brest-bouguen - UFR Sciences (+ visio)

Ensemble, (ré)inventons l'UBO !

Sincèrement.

Pascal Olivard